

# J&T BANKA

# Noviny

číslo 01 / 2014 / datum vydání: 08. 01. 2014

www.jtbank.cz

## Jaký bude rok 2014 / str. 2

Co investory čeká a jaký vývoj predikují trhům analytici J&T Banky? A čeká nás pozitivní lednový efekt?

## Clear Deal nabízí další investice / str. 5

Od ledna dochází k rozšíření služeb Clear Deal, nově najdete například eurové vklady.

## Pomáháme potichu / str. 6

Přes milion euro a 30 milionů korun rozdělí ročně Nadační fond a Nadácia J&T. Kam pomoc směřuje a co za 10 let historie fondu se povedlo?

## Skupina J&T oddělila své bankovní a nebankovní aktivity

Ke konci loňského roku došlo k rozdělení bankovních a nebankovních aktivit ve skupině. Vedle bankovního holdingu J&T Finance Group SE se sídlem v Praze vznikla nová kyperská struktura J&T Private Equity Group.

„J&T vždy bylo a je postavené na růstu a expanzi. V tuto chvíli nastal čas, abychom fakticky oddělili bankovní a nebankovní aktivity, a tím zajistili prostor pro další rozvoj. Oddělení aktivit navíc zpřehlední celou strukturu skupiny a jejich vlastníků,“ vysvětluje Patrik Tkáč.

### Od energie po sport

Nově vzniklá J&T Private Equity Group zahrnuje aktiva skupiny v sektorech energetiky a průmyslu, realit, médií a sportu, cestovního ruchu, informačních a komunikačních technologií či vědy a výzkumu. Cílem J&T Private Equity Group bude i nadále profilovat se jako leader v oblasti M&A obchodů.

### Finanční skupina má velké ambice

J&T Finance Group SE tvoří bankovní holding, který se prostřednictvím J&T Banky, ruské J&T Banky Zao a J&T Bank and Trust na Barbadosu zaměřuje na privátní bankovníctví a prostřednictvím nedávno získané Poštové banky i na retailové bankovníctví, a dále služby z oblasti administrativy, personalistiky, účetnictví, konsolidace a daňového poradenství. „Chceme být jednou z největších finančních institucí. Zvláště na Slovensku už máme díky Poštové bance velmi silnou pozici a doufám, že ji získáme i v Česku,“ říká Patrik Tkáč.

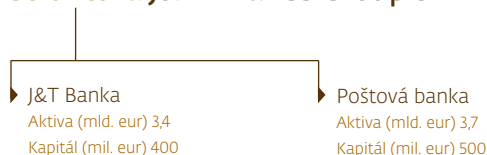
I nadále zůstává odděleno retailové a privátní bankovníctví se všemi svými specifiky, i když to znamená vyšší náklady, než kdyby došlo k jejich propojení. „J&T Banka nespravuje na rozdíl od Poštové banky běžné účty, je stabilnější z hlediska durace vkladů což umožňuje podnikat J&T Bance tak, jak dnes podniká,“ zdůvodňuje rozhodnutí Patrik

Tkáč. V rámci změn ve struktuře navýšila skupina svůj kapitál v J&T Bance o 200 milionů eur na současných 500 milionů eur, v Poštové bance by zvýšení kapitálu o 200 milionů eur (na 400 milionů eur) mělo proběhnout do konce roku 2014. Díky tomu se obě banky budou moci více zaměřit na ziskovou oblast poskytování úvěrů. ■

### Struktura J&T Private Equity Group



### Struktura J&T Finance Group SE



# Podobu roku 2014 určí měnová politika klíčových centrálních bank

Hned na začátku roku stojí před investory otázka. Nastane i letos tzv. lednový efekt a dojde k vyšší výnosnosti akcií? Podle analytiků J&T Banky by k němu dojít mohlo. V hledáčku investorů je také lednové zasedání FED, které už povede Janet Yellen a kde se rozhodne, zda dojde k dalšímu snížení QE, či nikoliv.



Prosinec byl podle očekávání plně pod taktovkou centrálních bank. Nejdříve ECB nenaplnila očekávání silnějšího uvolnění, protože nedošlo k představení konkrétních kroků a prezident Draghi se „pouze“ vyjádřil, že má k dispozici stále dostatečné množství kroků monetárního uvolnění v případě potřeby.

Naopak patrně více sledovaný FED spíše nepříznivě překvapil tím, že zahájil snižování svého programu monetárního uvolňování (tzv. QE). Konkrétně jde o snížení o 10 mld. USD z předešlých 85 mld. USD měsíčně. „Nicméně tento krok byl podle nás velmi dobře zvládnut z pohledu podání finančním trhům tím, že byl spjat s ujištěním nezbytně nutné doby nízkých sazeb pro dostatečné oživení ekonomiky,“ říká hlavní ekonom J&T Banky Petr Sklenář.

---

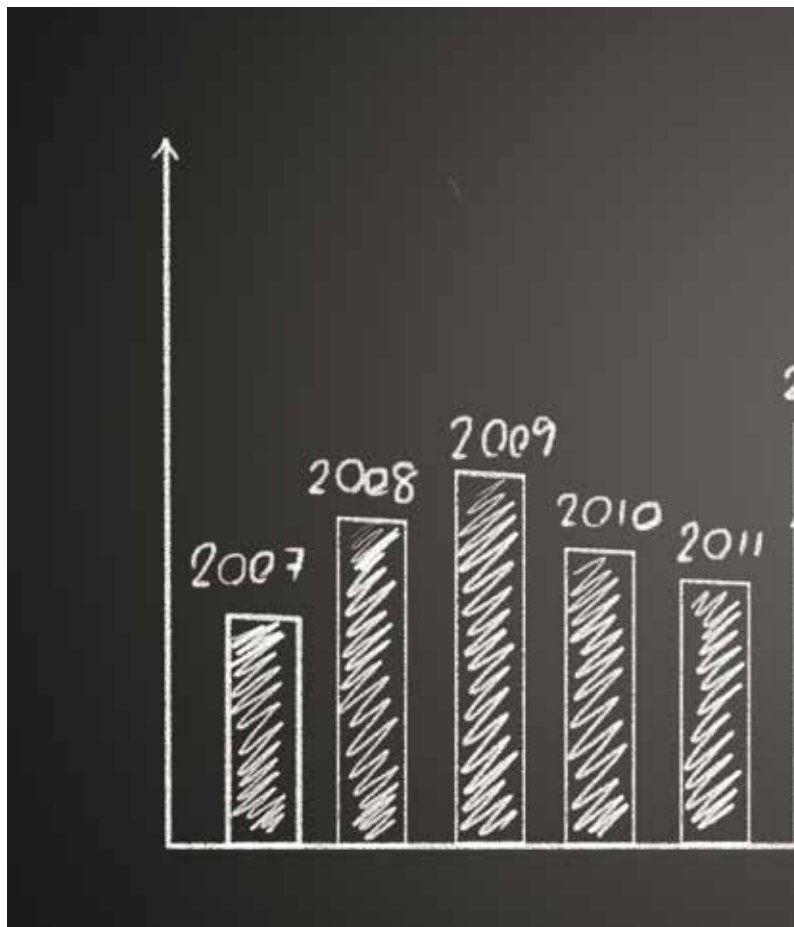
Prosinec byl podle očekávání plně pod taktovkou centrálních bank.

---

Současně byla zveřejněna i mírně lepší prognóza ekonomického vývoje. Samozřejmostí bylo ujištění, že v případě nepříznivého vývoje ekonomiky je FED připraven konat a upravovat výši QE programu.

## Americký index trhal rekordy, domácí PX oslabil

Především FED a následně i relativně dobrá makroekonomická data způsobila, že hlavně americké indexy dále pokračovaly v růstu a vytvořily nové rekordy. „Pokud vyjádříme růst na celoroční bázi, pak americké indexy i s přispěním prosincového růstu přidaly 26,5 (Dow Jones) – 38,3% meziročně (Nasdaq). Jednalo se pro Dow Jones a S&P 500 o největší růsty od let 1996/97. Německý DAX přidal 25,5% a japonský Nikkei meziročně vzrostl o zářných 56,7%, což byl největší růst od roku 1972. Samozřejmě výrazně k tomu přispěla japonská centrální banka (oslabení jenu),“ vysvětluje Petr Sklenář. Domácí index PX za rok



2013 oslabil o 4,8% a následoval tak polský WIG 20 s 7,1% ztrátou. V regionu rostlo Maďarsko (index BUX), a to meziročně o 2,2%.

## Dluhopisy zaznamenaly ztráty

Prosincové rozhodnutí o snížení QE však negativně zasáhlo dluhopisové trhy a výnosy na rozvinutých trzích rostly o 20–40 bazických bodů. V USA se výnos 10letého dluhopisu díky růstu o 30 bazických bodů poprvé po dvou letech přehoupl přes 3,0%. Výnosy v regionu stagnovaly, v Maďarsku dokonce klesly, naopak česká výnosová křivka vzrostla o 20–40 bazických bodů, když odezněl efekt intervencí ČNB z listopadu a domácí dluhopisy se zpožděním dohánely globální vývoj.

Za celý rok 2013 široké dluhopisové indexy zaznamenaly první ztráty po pěti letech – v USA klesly o 3%, v Británii o 4%, ale i v Německu ztratily 2%. Domácí dluhopisové indexy z hlediska celkové výkonnosti stagnovaly (+0,1%). „Pro rok 2014 bude stěžejní sledovat vývoj v měnové politice, kde především americké dluhopisy mohou reagovat

na politiku FEDu. Pokračující snižování QE může vést k dalšímu posunu výnosů, nicméně v tomto ohledu jsme spíše optimisty a domníváme se, že trh dobře vnímá verbální komunikaci FEDu a výsledkem by měl být i při snižování QE posun amerických 10letých dluhopisů na max. 3,5 %," popisuje Petr Sklenář.

#### FED vyměnilo vedení, otazníky zůstávají

Na začátku roku se budou investoři opětovně obracet především k zasedání FEDu, které proběhne 29. ledna. Všechny bude zajímat, zda dojde k dalšímu snížení QE, či nikoliv. Jisté je, že se bude jednat o první zasedání pod taktovkou nové šéfkyně paní Yellen. Podle Petra Sklenáře budou pro budoucí politiku FEDu opětovně stěžejní makroekonomická data, která se ještě více dostanou do hledáčku investorů.



#### Čeká se pozitivní lednový efekt

Otázkou pro leden zůstává, zda dojde k tzv. lednovému efektu (lednové výnosnosti akcií bývají statisticky nadprůměrně často vyšší ve srovnání s jinými měsíci v roce), či nikoliv. „Vzhledem k tomu, že trh poměrně dobře vstřebal poslední zasedání FEDu se snížením QE a makroekonomická čísla vykazují spíše lepší hodnoty, domníváme se, že bychom mohli i v tomto roce vidět pozitivní lednový efekt," hodnotí situaci Petr Sklenář. „Dalším faktorem, který nás k tomuto závěru vede, je fakt, že američtí zákonodárci již v prosinci vyřešili situaci kolem státního rozpočtu. Stále ovšem zůstává nevyřešena otázka amerického vládního dluhu, resp. jeho stropu, ale zde se domníváme, že vyřešení by mělo být hladké vzhledem k rychlosti nalezení konsensu nad rozpočtem."

#### Otěže drží centrální banky

Podle analytiků J&T Banky bude pro rok 2014 i nadále stěžejní měnová politika, kterou utváří nejen FED, ale také ECB a BoJ. „Přikláníme se k názoru, že investorské chování bude více ovlivněno trendem než samotným fundamentem, protože zde jsme mírně skeptičtí k faktickému ekonomickému vývoji. Nicméně síla nově tisknutých peněz by měla být na trzích stále znát," vysvětluje Petr Sklenář. Rizikem, a to spíše pozitivním, by mohlo být, kdyby se ekonomická aktivita zlepšila a současně by fungovala měnová expanze. Naopak negativním scénářem by mohl být návrat dluhové (bankovní) krize v Evropě. „V tomto případě se však domníváme, že tento problém je ECB intenzivně vnímán, a proto jej považujeme za relativně méně pravděpodobný. Celkově jsme tedy pro riziková aktiva v roce 2014 stále mírnými optimisty, a to i přes současná maxima na některých akciových indexech. Více se bude pravděpodobně upřednostňovat výběr jednotlivých tříd aktiv či konkrétních titulů," uvádí Petr Sklenář.

Podle analytiků J&T Banky bude pro rok 2014 i nadále stěžejní měnová politika, kterou utváří nejen FED, ale také ECB a BoJ.

#### Drahé kovy propadly nejvíce za 30 let

V krátkosti se ještě podíváme, co udělal závěr roku s komoditními trhy. Široké indexy sice vykazaly meziměsíční růst o 1–2%, ale spíše kompenzovaly výsledek za listopad. V prosinci se dařilo energiím, přesněji americké ropě WTI (98 USD) kvůli zprávě o rychlejšímu spuštění ropovodů v USA, které odstraní lokální přebytky zásob. Naopak ropa Brent pokračovala ve stagnaci kolem 110 USD.

Drahé kovy opět klesly o 4%, zlato poprvé od června spadlo pod hranici 1 200 USD za trojskou uncii – jedním z impulzů bylo nečekané rozhodnutí FEDu snížit své nákupy QE. Za celý rok 2013 komoditní indexy poklesly o 1–10%, v závislosti na váze ropy WTI v daném indexu, protože ropa WTI (+7% m/m) byla téměř jedinou růstovou komoditou. Naopak většina komodit ztrácela za celý rok dvouciferným tempem, dokonce zlato (pokles o 28%) a stříbro (pokles o 36%) zaznamenaly nejhlubší propady za posledních 30 let.

„Smíšená data z ekonomiky v Číně a ostatních rozvíjejících se ekonomik nedávají komoditám velký prostor pro růst. Pokračování uvolněné měnové politiky centrálních bank se neodráží u drahých kovů, naopak převažují obavy ze snižování expanze. Celkově dlouhodobější výhled pro komodity zůstává smíšený," popisuje Petr Sklenář. ■

Připraveno analytiky J&T Banky.

Podnikatelé Daniel Křetínský a Patrik Tkáč přebírají české aktivity mediálního koncernu Ringier Axel Springer

## ringier axel springer

Ringier Axel Springer Media AG prodala svou českou dceřinou společnost Ringier Axel Springer CZ a svůj podíl ve společnosti První novinová společnost (PNS) podnikatelům Danielu Křetínskému a Patriku Tkáčovi. Každý z nich bude kontrolovat polovinu společ-

nosti. Hodnota transakce činí 170 milionů eur. Její dokončení podléhá schválení ze strany příslušných antimonopolních úřadů.

Podle Marka Dekana, generálního ředitele společnosti Ringier Axel Springer Media AG, se díky tomuto kroku může mateřská firma ještě silněji zaměřit na ty své aktivity, které již mají vybudovány na svých trzích vedoucí pozici v digitální oblasti.

„Jsme hrdí a vděční za příležitost převzít zodpovědnost za toto velké vydavatelství, v jehož úspěšnou budoucnost pevně věříme. Jsme si vědomi problémů, se kterými se tradiční tištěné noviny v současnosti potýkají, a těšíme se na spolupráci se současným manažerským týmem vedeným Libuší Šmuclovou, se kterým chceme najít ta správná strategická řešení,“ říká Daniel Křetínský. ■



Společnost BHP získala do svého portfolia hotel InterContinental Praha



Best Hotel Properties (BHP) koupila na konci loňského roku 90% podíl v hotelu InterContinental Praha od společnosti BGOLD ET WESTFIELD, S.e.n.c., blízké Westmont Hospitality, které i nadále zůstává 10% podíl. Cena podílu činila 36 milionů eur a byla financována prostřednictvím bankovního úvěru. Hotel bude i nadále veden pod značkou InterContinental. Hodnota předmětu transakce včetně celkového dluhu představuje 115 milionů eur. Skupina tak posílila svoji pozici jednoho z největších hotelových holdingů ve střední Evropě.

Díky této akvizici vzroste BHP v objemu výnosů i ziskovosti. „Odhadovaná EBITDA hotelu InterContinental Praha za rok 2013 je 8 milionů eur, což nepochybně pozitivně

ovlivní provozní ziskovost BHP v následujícím období,“ řekl předseda představenstva BHP Branislav Babík a dodal, že největší devizou tohoto kultovního českého hotelu je jeho jedinečná poloha přímo v srdci Prahy a kvalita provozovatele, který zaručuje nejvyšší standard servisu na trhu. „Česko je pro společnost BHP klíčovým trhem a patří mezi nejzajímavější hotelové trhy v regionu střední Evropy. Jsme přesvědčeni, že akvizice bude úspěšná a rozšíří synergetické efekty v rámci hotelů ve vlastnictví BHP,“ prohlásil. ■

V EPH opět dochází k narovnání akcionářské struktury



### ENERGETICKÝ A PRŮMYSLVÝ HOLDING

V současné chvíli dochází k ukončení fungování takzvaného hybridu, který v Energetickém a průmyslovém holdingu (EPH) způsobilo předložení navýšení podílů PPF ze 40% na 44,4%. „Toto narovnání se týká koupě Slovenského plynárenského priemyslu SPP, kde skupina Petra Kellnera umožnila vstoupit do bezprecedentně největší transakce za poslední období,“ vysvětluje spoluzakladatel skupiny J&T Patrik Tkáč. Díky silnému výkonu

EPH může dojít k navrácení akcionářských poměrů do původních rámců, tj. 40% má PPF, dvakrát po 20% struktury soukromého kapitálu J&T (tedy Patrik Tkáč a akcionáři J&T Private Equity Group) a posledních 20% drží Daniel Křetínský. ■

J&T Banka navyšuje základní kapitál o 5,7 miliardy korun

## J&T BANKA

J&T Banka navýšila základní kapitál o 5,7 miliardy korun formou upsání nových akcií. O navýšení rozhodl jediný akcionář banky již v listopadu, zápis do obchodního rejstříku nabyl účinnosti 10. prosince 2013. Výše vlastního kapitálu ke konci loňského roku dosáhla hodnoty 13 miliard korun, přičemž ukazatel kapitálové přiměřenosti vzrostl o více než 2 procentní body na úroveň přesahující 15%.

„Naši pozici dlouhodobě posilujeme a rosteme rychleji než trh, navýšení základního kapitálu je tak logickým krokem, který umožní další plánovaný rozvoj a zároveň s velkou rezervou převyšuje požadavky lokálních i evropských regulátorů,“ komentuje navýšení Igor Kováč, člen představenstva J&T Banky. ■

# Clear Deal nabízí další atraktivní příležitosti, kam investovat

Clear Deal znamená čistý obchod. Termínovaný vklad Clear Deal je právě takový – transparentní, bez dodatečných podmínek a skrytých poplatků. Služba Clear Deal ale klientům nabízí i další zajímavé investiční příležitosti.



Dopady finanční krize před několika lety změnilы chování investorů, kteří investice do akcií a podílových fondů vyměnili za vklady s garancí. Zejména se poohlíželi po termínovaných vkladech, k jejichž hlavním přednostem patří možnost zhodnocení volných peněžních prostředků výhodněji než u běžných účtů a také jejich snadná dostupnost. Tato forma investice zaujala také ty, kdo mají rádi uloženy své peníze v bezpečí. Vklady v bance jsou totiž ze zákona pojištěny pro případ krachu či platebních problémů banky.

## Termínovaný vklad nově i v eurech

Od roku 2009 nabízí J&T Banka nejvýhodnější bankovní vklad na trhu pro úložku ve výši 500 000 korun na jeden rok, dva roky či pět let. Pokud má klient ke dni založení vkladu na všech produktech Clear Deal uloženo minimálně 500 000 korun, mohou činit další minimální vklady už jen 100 00 korun. „Zájem o naše termínované vklady byl a stále je mezi veřejností obrovský. Důvod je jednoduchý

– transparentnost, žádné skryté poplatky, dodatky smlouvy malými čísly nebo úrokové sazby uvedené za dva roky. Navíc žádné zdoluhavé papírování,“ říká Pavel Němec, ředitel retailového bankovníctví.

Klienti, kteří chtějí alespoň částečně čelit poklesu kursu koruny vůči euru, jistě ocení, že od počátku ledna mohou využívat také eurové termínované vklady. Minimální vklad činí 20 000 eur, v případě, že ke dni založení mají na všech produktech Clear Deal minimálně ekvivalent 500 000 korun, je možné zřídit eurový termínovaný vklad již od 4 000 eur. Termínované vklady jsou nabízeny ve standardní délce trvání jeden rok, při úroku 2,2% p. a., dva roky, při úroku 2,5% p. a., a pět let, při úroku 3,0% p. a.

## Přidat se mohou i podnikatelé a právnické osoby

Zejména pro krátkodobější či likvidnější uložení volných finančních prostředků slouží

vklady s tříměsíční výpovědní lhůtou. „Pro fyzické osoby i nadále úročíme vklady aktuální sazbou ve výši 2,1% p. a. Nově je možné tento vklad využít také pro podnikatele a právnické osoby, sazba je stanovena na 2% p. a. a minimální vklad činí 1 milion korun,“ dodává Pavel Němec.

## Nabídka investic se stále rozšiřuje

Investoři, kteří věří vizi a managementu J&T Banky a jsou ochotni akceptovat pevně stanovenou lhůtu trvání bez možnosti dřívějšího ukončení, mohou využít Podřízený vklad, který po dobu šesti let slibuje roční výnos 5,1%. Na tento vklad se nevztahuje zákonné pojištění vkladů. Podřízený vklad je možné zřídit od 500 000 korun, jeho úrok je vyplácen ročně.

V rámci služby Clear Deal lze využít také několika zajímavých investičních příležitostí v podobě investičních fondů J&T, od ledna se zvýšila minimální investice do těchto fondů na částku 100 000 korun. ■

## Výhody Clear Deal

- Nadstandardní zhodnocení peněz.
- Žádná zbytečná administrativa.
- Ke zřízení vkladových produktů stačí pouze jedna rámcová smlouva.
- Na každý vklad zadáváte vždy jen jeden platební příkaz.
- Ke vkladům obdržíte body, které můžete směnit za benefity v Klubu Magnus.
- Termínované vklady a vklady s výpovědní lhůtou jsou podle zákona pojištěny do výše 100 000 eur.

Více informací o službě Clear Deal je k dispozici na [www.cleardeal.cz](http://www.cleardeal.cz) nebo na telefonu 800 707 606.

# Pomáháme potichu, naše pomoc se nám ale několikanásobně vrací

Letos v létě to bude deset let, co Nadační fond J&T pomáhá ohroženým dětem, sociálně slabým rodinám s dětmi či lidem s handicapem. Za tu dobu si v neziskovém sektoru vydobyl velmi dobré renomé. „Vyplatilo se nám, že náš nadační fond není prodloužená ruka marketingu společnosti, ale stojí na lidech, kteří se mu naplno věnují a stále se vzdělávají,“ říká spoluzakladatelka fondu Gabriela Lachoutová.



**Proč jste se rozhodli založit vlastní nadační fond? Stávající nabídka na trhu vám nestačila?**  
 Jjedenho dne mě přestalo bavit dávat peníze organizacím, u nichž jsem si nebyla jistá, kam všechny získané finance vlastně jdou. Měla jsem svou představu o tom, jak, kde a komu pomáhat. Zároveň jsme mohli díky tomuto kroku začít podporovat organizace i jednotlivce systematicky.

**Proč nese nadační fond název J&T, když skupina není přímo jeho zakladatelem?**  
 Zakladateli jsme Patrik Tkáč a já jako fyzické osoby. Do názvu jsme mohli dát třeba naše jména, ale to by neplnilo ten správný účel, o nějž nám šlo. My chceme ukazovat, že silná skupina J&T má dvě tváře – na jedné straně je úspěšná a vydělává peníze

a na straně druhé pomáhá sociálně slabým nebo znevýhodněným. Zkrátka že společnosti něco ze svého úspěchu vrací...

**Podle čeho se rozhodujete, komu pomůžete?**

Už na začátku jsme si stanovili, že chceme pomáhat těm, kteří si nemohou pomoci sami. Příkladem jsou děti, které nemohou za to, do jaké rodiny se narodily, nebo lidé těžce nemocní či se zdravotním handicapem. V minulosti jsme také financovali např. výstavbu hospice nebo nákup unikátních lékařských přístrojů a k těmto oblastem pomoci se znovu budeme vracet. Menší částkou každoročně přispíváme i na zvířata v útulcích, naše příspěvky jim zajišťují například očkování.

Pole naší působnosti je zkrátka hodně široké. V roce 2014 bychom se chtěli více zaměřit také na seniory, protože i oni jsou v současnosti ohroženou sociální skupinou.

**Jaké byly začátky fondu?**

Začátky rozhodně nebyly jednoduché. Poněkud smutné bylo zjištění, že třetí sektor nefunguje tak, jak si člověk představuje. Bohužel často jde spíše o prezentaci vlastního jména než o skutečnou pomoc. Právě proto se mj. snažíme podporou vzdělávání neziskového sektoru přispět k jeho kultivaci. My jsme se na začátku podívali, kde jsou ve společnosti „černé díry“, kterým se ostatní věnují jen málo, a kde je tedy potřeba podpory největší. Tím jsme se dostali k pěstounské péči. V této oblasti jsme začínali opravdu od píky, hlavně jsme si ověřovali, co organizace, které pracují s pěstounskými rodinami, a sami pěstouni skutečně potřebují.

**Pamatujete si ještě, koho jste podpořili jako prvního?**

Byla to právě organizace Rozum a cit, která podporuje náhradní rodinnou péči. Mezi prvními byla také paní s roztroušenou sklerózou

**Jsou situace, které zažijete jen v rodině.**

**HLEDÁME RODIČE.cz**

a pán na vozíku, který dokázal hýbat pouze hlavou. Ti se mi velmi zapsali do paměti, protože to byly opravdu silné osobní příběhy.

#### Kde jste získávali inspiraci?

Hodně nám pomáhala Jarka Málíková, zakladatelka nadačního fondu Rozum a cit, která mi v mnoha věcech otevřela oči.

#### Kdo je největším dárce fondu?

K největším dárce patří J&T Banka, která nám kromě financí poskytuje i zázemí, EPH, zakladatelé skupiny J&T a samozřejmě zaměstnanci a klienti.

#### Disponujete ještě dalšími financemi kromě darů?

Bohužel zatím ne tolik, kolik bychom chtěli. Naší strategií je získat do budoucna vlastní majetek, ideálně nějakou nemovitost, která by byla komerčně využitelná a výnosy z příjmů by generovaly další peníze na podporu potřebným. Finance získáváme také z evropských fondů, v současné době máme v běhu dva projekty, jejichž rozpočet je kolem 11,5 milionů korun.

V rámci Family Office také nabízíme klientům profesionální servis při plánování jejich charitativních projektů, včetně pomoci se založením vlastní nadace apod.

#### Znamená to, že nadace peníze nejen rozdělují, ale má i vlastní projekty?

Přesně tak a není jich málo. Za všechny jmenuji alespoň českou kampaň Hledáme rodiče, která má zvýšit povědomí o pěstounské péči a pomoci najít nové náhradní rodiče pro děti v ústavní péči, projekt Sedmokráska na Slovensku, který díky nejmodernější terapii pomáhá nemocným dětskou mozkovou obrnou a. House of Smile – domov pro HIV pozitivní sirotky a polosirotky v Kambodži.



## Kouzelné Vánoce

### Dárky, které mají smysl

Projekt Kouzelné Vánoce se zaměřuje zejména na podporu dětí v pěstounské péči, ze sociálně slabých rodin a dětí s handicapem, jeho cílem je splnit dětská vánoční přání. Dárky mají mít smysl, proto jsou zaměřeny na rozvoj dítěte, primárně by měly pomáhat při vzdělávání nebo při objevování sportovního ducha.



### Hledáme rodiče. Třeba jste to vy

Kampaň Hledáme rodiče se snaží vyhledávat vhodné adepty na náhradní rodiče, posilovat zájem a informovanost veřejnosti o pěstounství a zvyšovat tím reputaci pěstounů ve společnosti. Jako hlavní nástroje využívá webové stránky [www.hledame-rodice.cz](http://www.hledame-rodice.cz) s online poradnou, bezplatnou příručku Já pěstoun, a informační linku o náhradní rodinné péči 800 888 245.

Kampaň je možné podpořit na facebookovém profilu „Hledáme rodiče: Pěstouny“ či dobrovolným finančním příspěvkem. Odměnou dárce je kromě dobrého pocitu také jeden z originálních náramků Kruh rodiny od známých designerek Bány Nussbaum a Terezy Šmahové.

Projektu předcházela iniciativa za rozvoj náhradní rodinné péče s názvem Odsouzení, která byla ukončena úspěšným přijetím novely zákona o sociálněprávní ochraně dětí.



### Sedmokráska pomáhá dětem

Slovenský projekt Sedmokráska poskytuje terapeuticko-rehabilitační program pro pacienty mladší 18 let postižené dětskou mozkovou obrnou.

Do programu je zařazena neurokineziterapie Dr. Smolianinova v Tatranské kotlině, pohybová terapie na pohyblivém pásu Lokomat a terapie horních končetin Armeo v rehabilitačním centru Harmony v Bratislavě (založil ji operní pěvec Peter Dvorský) a canisterapie a hipoterapie realizovaná ve spolupráci s občanským sdružením Hyposko a žilinskými záchranáři.

### Šance pro „nechtěné“

Nadácia J&T je generálním partnerem centra sociálních služeb Náruč záchran, které provozuje občanské sdružení Šance pro nechtěné. Základním principem projektu je poskytovat útočiště a práci. Komunita žijící v současnosti už ve dvou domech si je nápomocna jak psychicky, tak fyzicky a neizoluje se od prostředí, v němž žije.



### House of Smile

#### – dům, kde zní smích

Projekt v Kambodži podporuje sirotky, polosirotky a HIV pozitivní děti z ulice, pro které je otevřen House of Smile – domov, jehož jméno si děti samy vymyslely. Poskytuje jim lásku, útočiště, léčbu a vše, co je pro ně nezbytné.



## Seznamte se... Milan Lávička Senior analytik

### Čím jste chtěl být jako malý kluk a jak jste se dostal k práci pro J&T?

Velkou část dětství jsem byl přesvědčen, že budu profesionální fotbalista. Nadšení mi vydrželo zhruba do třinácti, čtrnácti let, kdy opadla euforie z téměř každodenních tréninků, a začaly se projevovat první známky lenosti. Kromě sportu jsem snil o mnoha populárních povoláních od filmové hvězdy přes záchranáře u pobřežní hlídky až po pilota nebo kosmonauta, obvykle podle toho, který film zrovna běžel v kině či televizi. Od střední školy už jsem ale směřoval k ekonomii. Do J&T jsem se dostal prostřednictvím akvizice Atlantiku FT. Po škole jsem nastoupil do společnosti Accenture, kde jsem pracoval na projektech optimalizace procesů v několika bankách. Tam jsem poprvé blíže nahlédl do světa financí. Když jsem pak po dvou letech začal přemýšlet o změně a dalším směřování, uvolnila se pozice akciového analytika v Atlantiku. I když jsem v té době neměl příliš představu, jak fungují akcie a finanční trhy, zkusil jsem to a vydržel přes šest let.

### Co pro vás znamená práce v J&T?

Bylo by pokrytecké nezmínit práci jako zdroj prostředků pro splácení hypotéky a nákup věcí. Neméně podstatná je však zajímavá náplň práce a vynikající kolektiv jak po lidské, tak odborné a profesní stránce a možnost potkávat spoustu zajímavých lidí, kteří s bankou nějakým způsobem spolupracují.

### Co pro vás znamenají peníze?

Především svobodu. Výhoda toho mít peníze – a nemusí jít nutně o miliony – je fakt, že na ně nemusí člověk pořád myslet.

### Za co utrácíte?

Nejsem příliš spořivý, takže utrácím relativně dost za vše, nicméně nemám žádnou speciální „úchytku“ či koníček, kam bych směřoval své výdaje. Výrazně nadprůměrně utrácím snad jen za víno a sportovní vybavení. ■

### Kolik peněz ročně rozdává fond v Česku a kolik nadace na Slovensku?

Během posledních let se snažíme, aby to byl na Slovensku milion eur a v Čechách částka kolem 30 milionů korun, navíc každoročně dochází k 10% navýšení. Nejvíce peněz směřuje do pěstounské péče a lidem s handicapem. Ne vždy najdeme dostatek kvalitních a koncepčních projektů, které by nás k podpoře přesvědčily.

### Jak se žije nadačnímu fondu s nálepkou J&T v názvu?

Někdy je to plus, jindy minus. Když přijdeme někam jednat o nájmu (např. v zájmu našich žadatelů), mají bohužel tendenci nám ho i navýšit, protože J&T má přece hodně peněz. Proto se často prezentujeme jen konkrétním projektem, například Hledáme rodiče. Neuvádění názvu fondu má ale ještě jeden důvod – my si totiž od začátku myslíme, že charita není PR, a proto není naší snahou uplatnit jméno J&T za každou cenu, jako to dělají některé jiné firmy. Lidé často ani nevědí, že za pomocí stojí J&T. Pomáháme potichu, naše pomoc se nám ale několikanásobně vrací. Snad i proto mě v poslední době velmi zaujal i dojal klip, který ve dvou minutách sděluje, že nezištná pomoc se vám vrátí tehdy, kdy ji vy sami nejvíce potřebujete.

### Co vás během vašeho působení ve fondu ještě potěšilo?

Velkým zadostiučiněním pro mě je, že nás lidé z neziskového sektoru respektují a považují nás za kvalitní a fundovanou organizaci. Vyplatilo se nám, že náš nadační fond nikdy nebyl a není jen jednou z forem zviditelnění značky J&T, ale stojí na lidech, lépe řečeno dámách, které rozumí své práci a věří v její smysluplnost.

### Zapojují se do chodu nadačního fondu i zaměstnanci skupiny J&T?

Nikdy jsme nevolili strategii, že bychom dali hromadný povel k nějaké akci. Spíše se snažíme kolegy informovat o našich aktivitách například prostřednictvím intranetu a na firemních večírcích nebo je motivovat ke koupi produktů z chráněných dílen. Velmi se nám také osvědčilo vyhlášení sbírky oblečení a hraček. Řekla bych, že zájem o nadační fond roste. Do projektu Kouzelné Vánoce se dokonce povedlo zapojit i další organizace.

Do budoucna bychom se chtěli více zaměřit na dobrovolnictví, aby si každý mohl vybrat oblast, která ho naplňuje, ať to jsou děti, senioři nebo příroda, a té se věnovat. ■



## Na co se připravit v roce 2014?

Rok 2013 můžeme bezesporu nazývat rokem centrálních bank, respektive rokem měnových válek s úmyslem oslabit národní měnu vůči měnám ostatním a podpořit vývoj domácí ekonomiky. Byli jsme často svědky nelogického chování trhů a na podobné anomálie si musíme zvyknout i v roce následujícím.

Byli jsme často svědky nelogického chování trhů, kdy špatná makroekonomická data vedla k pozitivní reakci na akciových trzích v naději na pokračování nebo dokonce navýšení nákupů aktiv ze stran centrálních bank. Na podobné anomálie si musíme zvyknout i v roce následujícím, neboť centrální banky budou stále tisknout peníze. I když něco se přeci jen změnilo.

Na posledním loňském zasedání americký FED spustil proces zvaný tapering, jinak řečeno započal se snižováním objemů aktiv nakupovaných centrální bankou. Dlouho očekávaný a obávaný zlom v měnové politice však Ben Bernanke zvládl bravurně a akciové trhy jej ocenily překvapivým růstem. S velkou pravděpodobností bude letos v utahování měnové politiky pokračovat i nová předsedkyně rady guvernérů Janet Yellen. Bude však záviset na vývoji ekonomiky a v případě zhoršení vybraných ekonomických ukazatelů banka nevyklučuje pozastavení snižování či dokonce opětovné navýšení programu.

Zajímavá bude jistě i případná reakce ostatních centrálních bank, zejména té evropské a britské. U centrální banky Japonska s ambiciózním cílem vyvést zemi vycházejícího slunce z deflace k dvouprocentní inflaci však změnu nečekáme. O dosavadním pozitivním efektu Abenomie, jak se po japonském premiérovi nazývá sada kroků hospodářské politiky k vyřešení makroekonomických problémů Japonska, na japonský jen a s ním úzce související vliv na akciové trhy není pochyb. Obavy investorů však vzbuzuje možné navýšení daní v roce 2014, nemluvě o hrozbě gigantických nákladů na obsluhu japonského dluhu v budoucnosti v situaci, kdy dojde k růstu úrokových sazeb.

Ve výčtu měnově-politických událostí nesmíme zapomenout ani na překvapivou intervenci na oslabení kurzu české koruny ze strany ČNB z listopadu 2013, i když o jejím smyslu, respektive správném načasování, lze polemizovat. Nicméně asi už nikdo nepochy-



buje o tom, že bude kurz české koruny proti euru eměle udržován nad hranicí dvaceti sedmi korun minimálně i po celý rok 2014.

Zatímco pokračující uvolněné měnové politiky v Americe, Japonsku i Evropě dávají příslib slušných zisků na akciových trzích rozvinutých ekonomik i v roce 2014, situace v jiných částech světa je o něco složitější. Již započatý proces taperingu v USA bude mít za následek pokles likvidity na rozvíjejících se trzích a s ním související tlak na ceny jednotlivých aktiv. Navíc rok 2014 bude v řadě zemí, pokládaných za rozvíjející se, rokem volebním. Namátkou lze jmenovat Brazílii, Indii, Indonésii, Jižní Afriku nebo nám bližší

Turecko či Maďarsko. Populistická gesta současných vládních uskupení pak zajisté sníží akceschopnost a vůli jako takovou k jakýmkoliv reformním opatřením s cílem obnovit růst. Kapitola sama pro sebe je pak Čína a Rusko. Hrozba pokračujícího zpomalování vývoje čínské ekonomiky ještě není zcela zažehnána, stejně tak bude důležité potvrzení zlepšujícího se tempa růstu v Rusku. ■



Martin Holman  
Trader J&T Banky

# Klub Magnus: Lahodná káva v Bella Vida Café

Pochutnejte si s Magnusem na jedinečné výběrové kávě a skvělém jídle v historickém centru Prahy. Na účet vám přičteme body v hodnotě 15% z ceny nákupu.

V Praze už teď našťěstí neplatí, že když si chcete vypít opravdu dobrou kávu, musíte dlouho brouzdat ulicemi a ochutnávat šálek po šálku, dokud nenatrefíte... Zkrátka a dobře, už žádná kávová turistika, teď můžete jít na jistotu do Bella Vida Café. V historickém centru hlavního města si pochutnáte nejen na výtečné výběrové kávě z nejlepších českých i zahraničních pražiček, ale nadchne vás i atmosféra místa obklopeného největšími pražskými památkami jako Národní divadlo, Karlův most nebo Kampa. Ať plánujete obchodní schůzku, posezení s přáteli nebo menší oslavu, Bella Vida je místem, kam by měly směřovat vaše kroky.

Otevřeno je každý den od 8.30, kdy obsluha servíruje vydatné snídaně. Během dne si pak můžete vybrat z bohaté nabídky sendvičů z domácího chleba, čerstvých těstovin, salátů i masitých pokrmů. Chloubou kuchyně jsou lahodná rizota, která potěší i toho nejnáročnějšího labužníka. Ke kávě byste pak rozhodně měli ochutnat některý z domácích mini dezertů a dortů. K pití je kromě kávy na výběr mimo jiné z lahodných čajů francouzské značky Dammann Frères,



samozřejmě jsou pečlivě vybraná česká i zahraniční vína. Vše si můžete vychutnat v soukromí a pohodlí, kavárna totiž vypadá jako útulný obývací pokoj. Případně můžete usednout na bar a sledovat práci profesionálních baristů. V letních měsících otevírá

kavárna zahrádku, kde vám zážitek z jídla a pití ještě umocní neopakovatelný výhled na Karlův most.

Více informací naleznete na [www.bvcafe.cz](http://www.bvcafe.cz). ■

## „Kvalitní kávu neurčuje její cena“

Jak chutná kvalitní káva a jak ji snadno odlišit od té, která se jako kvalitní jenom tváří? Na vše důležité, co byste měli vědět o kávě, jsme se ptali Ivy Durnové, provozní a baristky Bella Vida Café v Praze.



### Jak člověk, neznalec kávy, pozná kvalitní kávu?

Nejsem si jistá, že laik vždycky pozná kvalitu. U většiny lidí je to spíš o chuti, prostě jestli jim káva chutná, nebo ne. Na chuti se největší měrou podílí správná příprava. Káva musí mít kvalitní zrno, které nesmí být přepálené.

Když je černé a na povrchu lesklé, je to vůbec nejhorší případ, protože v chuti kávy je přepálenost cítit. Správný pražič ví, kdy má zrno ideální barvu a vůni, které jsou pro každou odrůdu specifické. Obecně můžeme říct, že ideální barva upraženého zrna je čokoládově

hnědá bez kosmetických vad. Kvalitu kávy ovlivňuje také to, jak jsou dodržovány postupy nejen v přípravě kávovaru (teplota vody, čas, extrakce), ale také dodržování denní rutiny: seřízení mlýnku, vyčištění pák a hlava se sítky kávovaru, rozebrání a očištění difuzních bloků. Kvalitní káva je výběrová, tedy stoprocentní arabika, kdy barista mele kávu těsně před její přípravou. Ideální chuť kávy vydrží po upražení zhruba dva až tři týdny, to se ale může lišit v závislosti na odrůdě. Když tedy doma na svém balíčku kávy nemůžete přečíst datum jejího pražení, nebude to nejspíš stoprocentně kvalitní káva.

**Jaký je rozdíl mezi arabikou a robustou?**

Rozdílů je celá řada, ale řekněme, že arabika je kvalitnější vzhledem ke svému pěstování, zpracování i chutím, které v ní lze najít. Pěstuje se ve výškách okolo 600–2200 metrů nad mořem a první sklizeň je zhruba po čtyřech až šesti letech. Sběr této kávy je vždycky ruční, v chuti je cítit acidita (kyselost, ovocnost) a chuťově je jemnější s větším aroma. Poměr kofeinu v šálku kávy je oproti robustě poloviční. Robusta se pěstuje ve výškách do 800 metrů, přičemž první sklizeň je do dvou až tří let. Sběr se provádí pomocí strojů. Robusta má silné zemité tělo a hořkost, proto se přidává do kávových směsí pro různé řetězce, především z důvodu snížení nákladů na výrobu.

**Jak se liší kvalitní káva z kavárny od té, kterou si mohou dát na každém rohu v některém z řetězců rychlého občerstvení?**

Kvalitu kávy rozhodně neurčuje její cena. Kilogram výběrové arabiky se dá pořídit od 500 Kč. Původ kávy, péče o ni v době zrání, sběr, způsob zpracování, pražení a čerstvost zrna jsou důležitá kritéria. Káva je čerstvá maximálně do tří měsíců po pražení. Proto dobré pražírny neuvádějí expiraci, ale datum pražení. Je to důležitý proces, při kterém každá káva dostává svůj chuťový potenciál na vrchol. Jen zkušený pražič ví, jaký pražicí profil je pro danou odrůdu a sběr nejvhodnější. Káva připravená z takto opečovaných zrn je lahodná, bohatá na tóny v chuti jako jsou ořechy, čokoláda, červené ovoce a mnohé další. Je voňavá s bohatou lískooříškovou cremou na povrchu. Tyto vlastnosti nenajdete

v kávě, která je spálená na uhel, stará, zvětřalá, připravená z neudržovaného kávovaru a nepověřenými rukama. Jen dobrý barista umí s kávou hotové zázraky.

**Jak moc ovlivňuje barista kvalitu kávy?**

Barista je člověk, který je posledním článkem na cestě výběrové kávy. V jeho ruce je potenciál vyzdvihnout jedinečnost kávy správnou přípravou, stejně tak ale může veškeré snažení farmářů, sběračů a pražírny zhatit. Základními úkoly baristy je umlít kávu na správnou hrubost, správně utemovat, pomocí kávovaru připravit do šálku, správně našlehat mléko (je-li vaším přáním třeba cappuccino), případně dodat bonus v podobě latte art.

**Kolik káv denně vypijete a který kávový nápoj je váš nejoblíbenější?**

Ráno ochutnávám espresso při seřizování kávovaru, ke snídani si obvykle dávám cappuccino. Příprava kávy má spoustu alternativních metod, takže možností je celá řada. Odpoledne si proto ráda vychutnám šálek nebo tři dobrého chemexu nebo drip baru. Ale nemyslím si, že jsem na kávě závislá.

**Jak je to s kaloriemi v kávě? Mohu kávu pít, i když držím dietu?**

Je to podobné jako u jiných pochutin, s žádnou se to nesmí přehánět. Rozhodně se však nemusíte kávy bát. Dietářům doporučuji objednat si v kavárně například drip bar. Tato varianta je jedna z nejvhodnějších. Káva je černá, bez mléka i bez cukru a lahodná. Je to požitek, ne hřích.

**Patří do kávy mléko?**

Jeden tábor říká ano, druhý by přísahal, že ne. Jde hlavně o to, co od nápoje očekáváte. Filtrovaná káva je výborná bez mléka, čistá. Jen tak si pochutnáte na jejich ovocných tónech, chuti oříšků, medu, sladkého karamelu a mnohých dalších. Mléko by tyto chutě spíše zastřelo. Jsou ale kávy vhodné ke kombinaci s mlékem. Třeba v cappuccinu dokáže mléko doplnit a vyzdvihnout chuťové vlastnosti použité kávy.

**Patří do kávy cukr, případně umělé sladidlo?**

Je-li káva správně upražená, je sama bohatá na spoustu chutí. Představte si kávové zrno jako cukr, z něhož chcete vyrobit karamel. Postupnou přípravou směs hnědne a musí se ve správný moment odstavit, aby si karamel udržel svoji typickou chuť. Pokud ho spálíte, bude zapáchat a rozhodně se nedá mluvit o chuti. S kávovým zrnem je to stejné. Pokud pražič ve správný moment „odstaví“ zrna z pražírny, zachová dané kávě plnou a bohatou chuť, která si s sebou nese i svoji sladkost. Proto určitě doporučuji, pokud zavítáte do kavárny s výběrovou kávou, napřed svůj nápoj ochutnejte, než do něj jako obvykle vhodíte dvě kostky cukru. Zaručuji, že vás chuť překvapí.

**Jak si ke kávě vybrat správný dort nebo sladkost?**

Jsou lidé, kteří tvrdí, že kávu si nejlépe vychutnáte bez sladkého, zkrátka bez rušivých elementů. Na druhou stranu existují kombinace chutí, které mohou vyzdvihnout jak kvalitu kávy, tak sladkosti. Naštěstí v tomto neexistují žádná pravidla, kritériem jsou pouze chutě a spokojenost zákazníka. ■



## Začátek století v Ostravě

Ostravská galerie připravila úspěšnou výstavu *Začátek století 2000–2010*. Od konce prosince až do 23. února můžete na severní Moravě vidět díla nejvýznamnějších domácích autorů prvního desetiletí 21. století.

Výstava „Začátek století“ je reprízou úspěšné výstavy, která se v roce 2012 konala v Západočeské galerii v Plzni a nedávno byla oceněna Uměleckou cenou města Plzně jako kulturní událost roku 2012. Výstava je reprezentativním obrazem českého vizuálního umění prvního desetiletí 21. století a odkrývá jeho nejpodstatnější prvky, na něž dnes kontinuálně navazuje nejmladší generace českých umělců a umělkyní. V Ostravě uvidíte především díla, která vyprovokovala dobovou diskusi nebo významně posunula diskurz současného výtvarného umění. Prohlédnout si přitom můžete všechna média: malované obrazy, fotografie, videa, sochy, objekty, instalace, ale i projekty a aktivity, které je těžké k jednotlivým médiím přiřadit. K výstavě vznikla také česko-anglická publikace, kterou vydala Západočeská galerie a nakladatelství Arbor vitae.

Výběr umělců a umělkyní je zaměřen na nejmladší generaci, která v prvním desetiletí 21. století vstupovala na českou výtvarnou scénu. Doplnují ji umělci a umělkyně, kteří se prosadili už v druhé polovině 90. let a v prvním desetiletí byli široce respektováni. Je mezi nimi řada mezinárodně uznávaných osobností (například Kateřina Šedá, Ján Mančuška, Zbyněk Baladrán, Krištof Kintera), laureátů Ceny Jindřicha Chalupického (například Mark Ther, Vasil Artamonov / Alexej Kluykov, Jiří Skála, Eva Koťátková, Michal Pěchouček, Barbora Klímová, Tomáš Vaněk,

Markéta Othová, Dominik Lang) a umělců, kteří reprezentovali Českou republiku na benátském bienále (například Jiří Surůvka, Dominik Lang).

Výstava v Galerii výtvarného umění v Ostravě je oproti své plzeňské předchůdkyni částečně obměněna, i když zachovává původní koncepci, kdy fyzická umělecká díla doplňuje nepřetržitý proud videí v tzv. videokinu. Významnou obměnu představuje instalace Jána Mančušky *Prostor za zdí*, jež se podařilo zapůjčit speciálně do Ostravy ze soukromé sbírky. Tato sofistikovaná instalace pracující s textem, světlem a prostorem byla vystavena na výstavě finalistů Ceny Jindřicha Chalupického v roce 2003. Ján Mančuška pak zrealizoval anglickou verzi instalace, která byla opakovaně vystavena v zahraničí a v nedávné době zakoupena Muzeem moderního umění v New Yorku.

Koncept výstavy je založen na prozkoumávání nedávné minulosti. „Vystavená díla jsou ještě čerstvá a silně ovlivňující momentální dění na umělecké scéně, nicméně už je do jisté míry prověřil čas,“ říká kurátorka výstavy Pavlína Morganová. Přestože se najde řada dalších umělců, kteří spolupracovali s nejmladší české umění, díla vystavovaných považuje kurátorka za klíčové. „V jejich tvorbě je totiž možné najít kořeny některých přístupů aktualizovaných na začátku století,“ vysvětluje.

Současné tvorbě dominuje video, protože jej umělci mohou využít v různých polohách a transformovat ho do podoby, která jim vyhovuje, tedy od klasického videoartu přes videoperformace nebo konceptuální videa kombinující obraz a text. Reprezentativní přehled současného českého videoartu můžete zhlédnout v už zmíněném videokinu, které je integrální součástí výstavy. Čtyřhodinový program začíná každý den v 10 a 14 hodin. „Celá výstava je každopádně labyrintem, jehož procházení může být celodenním dobrodružstvím,“ dodává její tvůrčí tým. V Galerii výtvarného umění Ostrava je „Začátek století“ k vidění do 23. 2. 2014. ■

## Kulturní tipy

připravil Ondřej Horák, výtvarník a autor mnoha výstavních projektů, člen Společnosti Jindřicha Chalupického

### Slovenská nová vlna

#### Galerie Hlavního města Prahy

**Termín: 17. 12. 2013 – 16. 3. 2014**

Adresa: Staroměstské náměstí 13, Praha 1

Jde sice o výstavu slovenských umělců, řada z nich je však v českém prostředí dlouhodobě etablovaná, někteří z nich se řadí mezi nejvýraznější umělce současné doby. Další z výrazných fotografických výstav pod hlavičkou GHMP. ■

### Avděj Ter-Oganjan: V prdeli. Výběr z díla 1978–2013

#### Tranzitdisplay

**Termín: 21. 11. 2013 – 2. 2. 2014**

Adresa: Dittrichova 9, Praha 2

Avděj Ter-Oganjan je ruský umělec, který musel rodnou zemi opustit kvůli svým uměleckým projektům. Za svou novou vlast přijal právě Českou republiku a stal se jedním z nejosobitějších umělců a osobností naší současné výtvarné scény. Kontroverzní výstava dobře reprezentuje jeho aktivitu. ■

### Jaromír Novotný: #11

#### Galerie Na shledanou

**Termín: 29. 9. 2013 – 31. 3. 2014**

Adresa: vrch Malsička, Volyně

Tip pro váš zimní výlet: bývalé krematorium ve Volyni a minimalistické obrazy stoupající umělecké hvězdy. Ta díla stojí za bližší ohledání, nenechte se odradit. ■

### Ivan Ouhel / Tutti colori

#### Galerie moderního umění

**Termín: 12. 12. 2013 – 16. 2. 2014**

Adresa: Očkova 5, Roudnice nad Labem

Ivan Ouhel patří ke generaci umělců, kteří na sebe upozornili v 70. a 80. letech minulého století. Tam také leží těžiště jeho tvorby. Jak vypadá její současná podoba, můžete zjistit v lednu a únoru v Roudnici. ■

